

แนวทางการจัดการความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Approach)

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรักษาฐานะการเงินที่มั่นคง และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนด **“นโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy)”** พร้อมทั้งจัดตั้ง **“คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง (Sustainability and Risk Management Committee)”** เพื่อกำกับดูแลและส่งเสริมประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

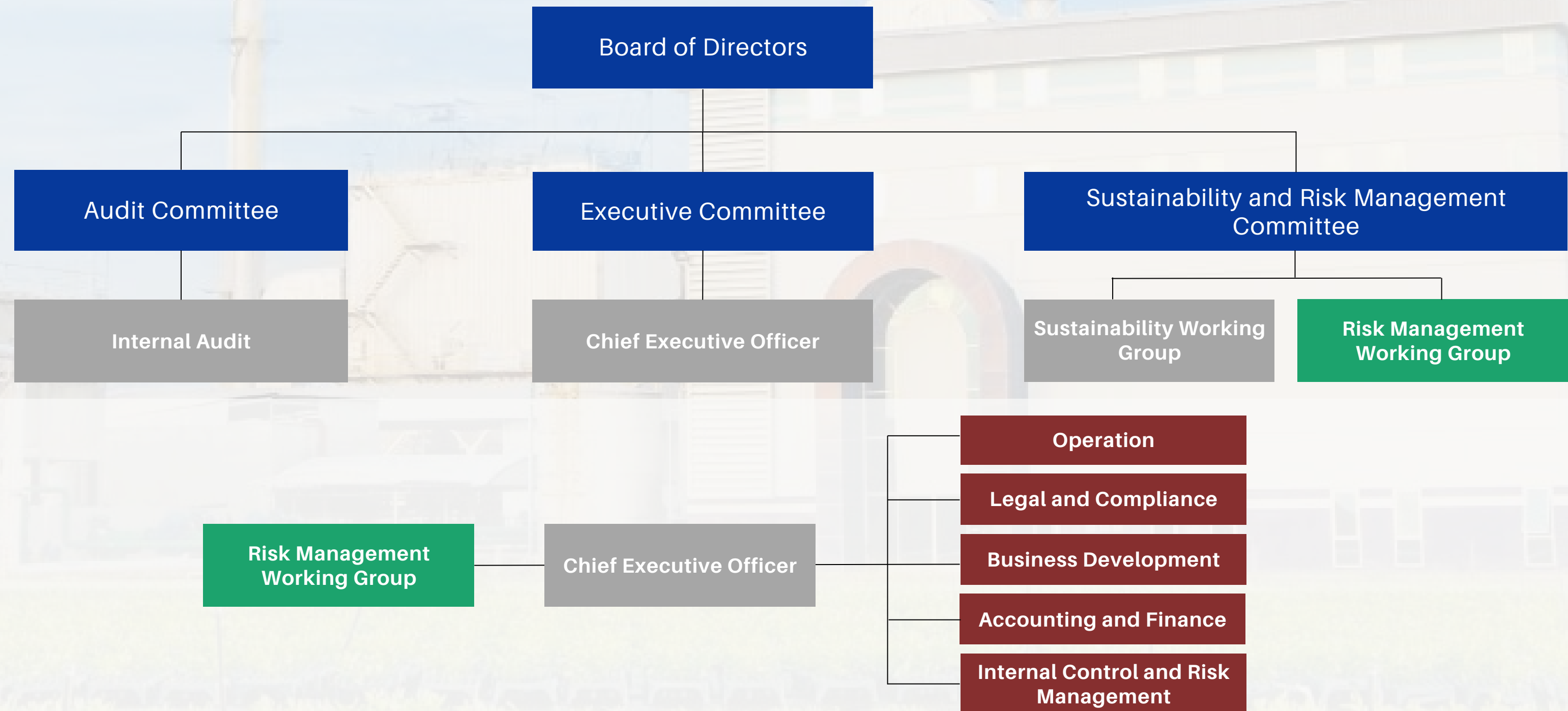
โดยในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (**Enterprise Risk Management: ERM**) ได้ยึดถือตามมาตรฐานสากล COSO-ERM ซึ่งเป็นกรอบที่จะช่วยให้องค์กรสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีความเสี่ยงครอบคลุมอย่างน้อย 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) การดำเนินงาน (Operational Risk) และด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีผนวก ESG Risk เข้ากับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risks) อาทิ ความเสี่ยงจากการคุกคามทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัว ร่วมด้วย

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการจัดการที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพในภาพรวม



โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Structure)

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงมีการตอบสนองและติดตามผล บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดที่สำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทั้งในดำนนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร การให้คำแนะนำ และการดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ



*** Note: Roles and responsibilities of each level are outlined in the Risk Management Policy.

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)

แนวทางที่บริษัทฯ ได้มีการนำมาประยุกต์ใช้ในการประเมินความเสี่ยงขององค์กรนี้ มาจากวิธีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ที่เป็นไปตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามกรอบแนวคิด COSO (COSO Enterprise Risk Management Framework) ตามลำดับ ดังนี้



